

GUANAJUATO

Gobierno del Estado · Secretaría de la
Transparencia y Rendición de Cuentas

2021

Informe Contraloría Social en Programas de Obra Pública.

Municipio de Ocampo



Índice

- 02 - Introducción**
- 03 - Antecedentes**
- 03 - • De la Intervención**
- 04 - • Del Proyecto**
- 07 - Desarrollo de la Evaluación**
- 07 - • Objetivo**
- 07 - • Periodo**
- 08 - • Alcance**
- 08 - • Metodología**
- 10 - • Resultados**
- 14 - Recomendaciones**
- 17 - Conclusiones**

Introducción

Este documento tiene como propósito reconocer la claridad de los resultados esperados de la participación ciudadana en su forma de contraloría social; mostrar que el municipio de Ocampo, como ejecutor de obra pública, dispuso de los medios para lograr las actividades establecidas a través del Programa Trienal de Trabajo 2018-2021 en materia de Contraloría Social; que, además, contó con los elementos de difusión y capacitación mediante los cuales operó la contraloría social en la ejecución de las obras; que los esfuerzos coordinados demuestren su propósito para contribuir con la transparencia y rendición de cuentas a través del control social y la participación ciudadana y, de esta manera, conocer los resultados del impacto esperado.

Esta evaluación estima, a través de la evidencia recogida durante los trabajos realizados, el logro de los resultados y, además, posibilita la medición de la eficacia en materia de contraloría social, con la finalidad de contar con información que permita elaborar recomendaciones al funcionamiento de la contraloría social y, con ello, contribuir a la mejora de este proyecto.

Es importante destacar que, con la eventual publicación de este informe, se reafirma el carácter público de las acciones de gobierno, se abre la posibilidad a los ciudadanos de debatir las implicaciones y las consecuencias de las intervenciones realizadas durante el ejercicio 2021 y, con ello, se manifiesta la orientación primordial de este documento: que la ciudadanía disponga de instrumentos que apoyen la rendición de cuentas y la vigilancia del quehacer gubernamental, haciéndolo cada vez más transparente.

Antecedentes

De la Intervención

De conformidad a lo establecido en el artículo 69 de la Ley General de Desarrollo Social, la Contraloría Social es el «...mecanismo de los beneficiarios, de manera organizada, para verificar el cumplimiento de las metas y la correcta aplicación de los recursos públicos asignados a los programas de desarrollo social...».

Del mismo modo, de acuerdo a los Lineamientos para la Promoción y Operación de la Contraloría Social en Programas Federales de Desarrollo Social, en el cuarto párrafo del CONSIDERANDO, establecen «Que para propiciar la participación de los beneficiarios de los programas federales de desarrollo social en la vigilancia de su ejecución y del ejercicio y aplicación de los recursos federales asignados a los mismos, así como en la verificación del cumplimiento de sus metas, la Ley mencionada establece la obligación del Gobierno Federal para impulsar la contraloría social...».

La contraloría social en los proyectos, programas, obras, acciones, trámites y servicios a cargo de la Administración Pública Estatal, es uno de los compromisos más relevantes que se derivan del Plan Estatal de Desarrollo 2040. De este modo, el Gobierno del Estado de Guanajuato se encuentra comprometido a generar y mantener los canales de comunicación y los espacios de participación ciudadana en su quehacer gubernamental.

En este mismo tenor, es responsabilidad de las dependencias y entidades de la Administración Pública Estatal, promover y facilitar la realización de actividades de contraloría social en los programas a su cargo, bajo la coordinación de la Secretaría de la Transparencia y Rendición de Cuentas, en ejercicio de las atribuciones conferidas por la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo para el Estado de Guanajuato, a quien corresponde coordinar la participación ciudadana en tareas de contraloría social.

Es así que, se considera pertinente la promoción y operación de la contraloría social en las obras públicas que se ejecuten en el Estado, con recursos total o parcialmente federales y estatales transferidos y, en su caso, municipales; al seguimiento y evaluación social de las mismas, mediante la constitución de comités de contraloría social en la obra pública, denominados COCOSOP¹, conformados por beneficiarios directos e indirectos, así como representantes de la sociedad civil organizada y demás interesados, en aras de transparentar y procurar el uso eficiente de los recursos asignados.

Lo anterior, de conformidad a las atribuciones conferidas a la Secretaría de la Transparencia y Rendición de Cuentas, en el artículo 32 fracción V, incisos c, d y e de la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo para el Estado de Guanajuato y artículo 48, fracciones I, II, III, IV, V y VI del Reglamento Interior de la Secretaría de la Transparencia y Rendición de Cuentas.

Del Proyecto

La Secretaría de la Transparencia y Rendición de Cuentas tuvo a bien expedir los: «Lineamientos para la Promoción y Operación de la Contraloría Social en la Obra Pública», aplicables a partir de 2019 y publicados en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Guanajuato, el 17 de diciembre del 2018.

Los cuales tienen por objeto establecer las bases para la promoción y operación de la contraloría social en las obras públicas que se ejecuten en el estado de Guanajuato, con recursos total o parcialmente federales, estatales transferidos y/o, en su caso, municipales.

La Contraloría Social en la obra pública, es el ejercicio de participación ciudadana de los beneficiarios de las obras públicas y otros

¹ Comité de Contraloría Social en la Obra Pública.

interesados, en el seguimiento y evaluación de las mismas, mediante el análisis de la información pública y las visitas de vigilancia, entre otras.

La promoción y operación de la contraloría social en la obra pública que derive de programas federales de desarrollo social, se regirá por lo dispuesto en la normativa federal conducente, así como en los instrumentos de colaboración y coordinación que, para tales efectos, haya celebrado el Gobierno del estado de Guanajuato.

¿En qué consiste el Proyecto de Contraloría Social en la Obra Pública?

- 1) Promoción de las actividades de contraloría social** ante la población beneficiaria de programas sociales que incluyan obras públicas, así como población en general que se beneficie de obras públicas;
- 2) Constitución, capacitación y asesoría** a comités de contraloría social, integrados por ciudadanos beneficiarios directa e indirectamente, así como a otros interesados;
- 3) Atención a las herramientas de contraloría social**, que derivan de las acciones de vigilancia de los ciudadanos y, respecto de los cuales, las autoridades ejecutoras de la obra pública están obligadas a atender a través de ejercicios preventivos y correctivos que sean necesarios para contar con obras públicas realizadas con calidad y en el tiempo establecido.

Objetivo General del Proyecto

Promover la participación ciudadana en las obras públicas a través de la constitución de Comités de Contraloría Social en la Obra Pública (COCOSOP), con la finalidad de vigilar la aplicación de los recursos públicos, el cumplimiento de las especificaciones y tiempos de ejecución de las mismas, contribuyendo a fortalecer la transparencia gubernamental y mejorar las condiciones de vida de las personas.

Objetivos Específicos del Proyecto

El proyecto de Contraloría Social en la Obra Pública contribuye con la promoción de la participación ciudadana en la vigilancia y evaluación de las obras que se realizan con recursos públicos, favoreciendo a que se ejerzan con legalidad y transparencia y que sus beneficios lleguen con oportunidad a quienes lo requieren; todo ello, a través de los siguientes objetivos específicos:

- Fortalecer la transparencia y la rendición de cuentas.
- Promover la corresponsabilidad entre gobierno y ciudadanos.
- Mejorar la realización de las obras públicas.
- Incrementar la eficiencia de los recursos públicos.
- Aumentar la confianza ciudadana.
- Combatir la corrupción.

Tipo de Proyecto

Es una iniciativa que el Gobierno del Estado de Guanajuato implementa a través de la Secretaría de la Transparencia y Rendición de Cuentas, con el fin de fortalecer la participación ciudadana en la vigilancia, seguimiento y evaluación de las obras públicas.

Las actividades que componen el proyecto están a cargo de las dependencias responsables de la ejecución de las obras públicas, las cuales tienen el compromiso de abrir espacios de participación a las y los beneficiarios para la constitución del COCOSOP, brindar la capacitación necesaria, así como dar seguimiento a las observaciones que presenten las y los contralores sociales.

Desarrollo de la Evaluación

7

Objetivo

Elaborar un informe que permita conocer el seguimiento anual de las actividades comprometidas en el Programa Trianual de Trabajo en materia de Contraloría Social 2018-2021, signado entre esta Secretaría de la Transparencia y Rendición de Cuentas y el municipio de Ocampo, consistentes en la verificación de los temas de difusión, capacitación, conformación de comités y su seguimiento, así como la atención de quejas y denuncias; sustentando de manera suficiente dichas actividades, con las evidencias documentales y formales que resulten de las acciones llevadas a cabo en la contraloría social de las obras públicas ejecutadas con recurso federal transferido, estatal y/o, en su caso, municipales, conforme a los «Lineamientos para la Promoción y Operación de la Contraloría Social en la Obra Pública».

Periodo

La intervención de la Secretaría de la Transparencia y Rendición de Cuentas en las actividades de contraloría social en las obras públicas ejecutadas por el municipio de Ocampo, comprendió el ejercicio 2021.

Alcance

La trascendencia del presente documento estriba en el cumplimiento a lo estipulado en los «Lineamientos para la Promoción y Operación de la Contraloría Social en la Obra Pública», así como a lo señalado en el Programa Trienal de Trabajo 2018-2021 en materia de Contraloría Social celebrado entre ambas instituciones, y a la meta convenida para el ejercicio 2021.

Instancias Participantes	
Instancia Ejecutora	El gobierno municipal de Ocampo, a través de su Contraloría Municipal, su Dirección de Obra Pública, Dirección de Desarrollo Social, Dirección de Desarrollo Rural y demás involucrados.
Órgano Estatal de Control	La Secretaría de la Transparencia y Rendición de Cuentas (STRC).

Metodología

La evaluación se realiza bajo un enfoque cualitativo y cuantitativo. Combina la revisión del cumplimiento de los ordenamientos legales en los que se fundamentan las actividades en materia de contraloría social en la obra pública, así como el análisis estadístico del alcance de las metas y del propio seguimiento; lo cual se realizó a través de un trabajo de gabinete que incluyó acopio, organización, sistematización y valoración de información contenida en registros administrativos, documentos normativos y aquellos documentos relacionados con el Proyecto, así como el manejo de datos y su interpretación.

De este modo, la instrumentación de la contraloría social en la obra pública realizadas durante el 2021 por el municipio de Ocampo, responde al Acuerdo por el que se establecen los «Lineamientos para la Promoción y Operación de la Contraloría Social en la Obra Pública», disposición emitida por la Secretaría de la Transparencia y Rendición de Cuentas el 28 de noviembre de 2018 en el Estado de Guanajuato.

En dichos Lineamientos se constituyen las actividades, cuya sistematización, dan pie a la estrategia de trabajo consistente en la revisión documental, la vinculación con personal de la dependencia o entidad ejecutora del Proyecto de Contraloría Social en la Obra Pública, así como la realización de actividades con la ciudadanía beneficiaria de las obras públicas y otros interesados, de conformidad a lo siguiente:

- I. **Marco normativo aplicable:** Lineamientos para la Promoción y Operación de la Contraloría Social en la Obra Pública, Programa Triannual de Trabajo 2018-2021 y Programa General de Obra Pública Actualizado;
- II. **Estatus de operación del Proyecto para el ejercicio 2021:** constitución de comités de contraloría social, promoción y capacitación de la contraloría social con la ciudadanía beneficiaria y otros interesados, recepción y atención de reportes ciudadanos, recepción y captura de informes de contraloría social en el SICOSEG².
- III. **Actividades de contraloría social comprometidas:** en el Programa Triannual de Trabajo en materia de Contraloría Social 2018-2021, y en la pactación de metas 2021, ambos documentos signados entre la Secretaría de la Transparencia y Rendición de Cuentas y el gobierno municipal de Ocampo.

² SICOSEG: Sistema de Información de la Contraloría Social del Estado de Guanajuato.

Resultados

1. Programa General de Obra (PGO).

El día 25 de enero de 2021 a través de un correo electrónico enviado a los enlaces en materia de contraloría social de la Dirección de Obras Públicas del Municipio, la Dirección de Participación Ciudadana solicitó el Programa General de Obra (inicial), sin embargo, fue hasta el 27 de abril de 2021 que, a través del oficio DOP-149/04/2021, el Municipio de Ocampo remitió su PGO inicial en contestación al oficio circular DGPCCS 1569/2021 enviado por esta Secretaría previamente el 15 de abril de 2021.

10

2. Pactación de meta 2021.

A través del análisis de las obras proyectadas en el PGO del mes de abril y de la valoración de la ejecución histórica registrada en las bases de datos de la Dirección de Participación Ciudadana, se pudo establecer una propuesta de meta de 10 obras públicas que serían objeto de las actividades de contraloría social. No obstante, en la minuta de trabajo realizada el día 25 de noviembre hubo una modificación a la meta originalmente estipulada, dicho ajuste disminuyó la meta a 8 obras públicas, en este mismo tenor también se hizo un ajuste de cédulas de evaluación, quedando en 19.

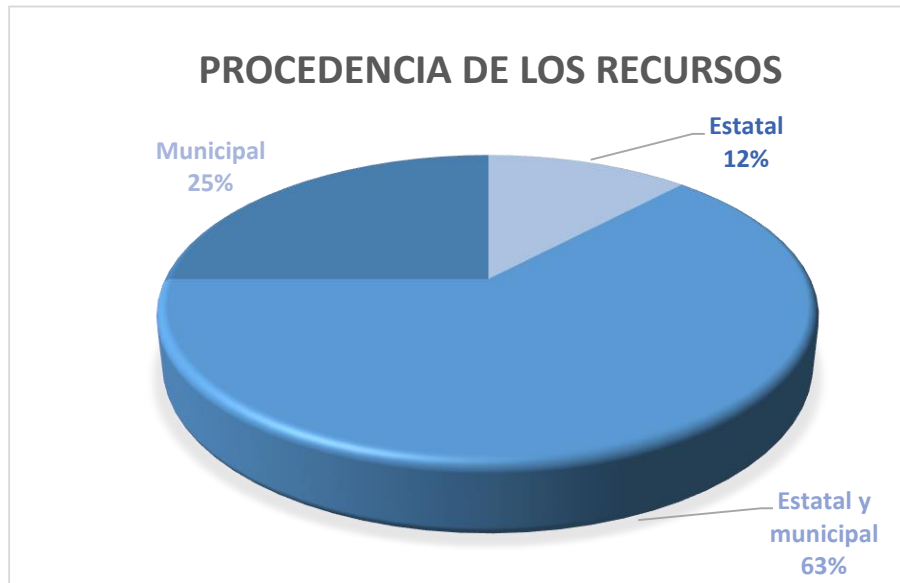
3. Cumplimiento de meta 2021.

De acuerdo a la meta pactada STRC-Presidencia Municipal, se afirma que se alcanzó satisfactoriamente. Durante el ejercicio se conformaron 8 comités de contraloría social en obra pública, por lo que se certifica un cumplimiento en el rubro de constitución del 100% con respecto a lo convenido, sin embargo, hay incumplimiento en el seguimiento a los COCOSOP sobre la asesoría para la aplicación de al menos tres cédulas de evaluación en donde se tiene un 42% de cumplimiento, así como el llenado de informes finales de actividades de contraloría social al concluir la obra pública, en donde se obtiene el 37.5% de cumplimiento.

4. Verificación de registro de evidencia en el SICOSEG 2021.

En relación al seguimiento del inventario de las evidencias de las actividades de contraloría social registradas en el Sistema, se obtuvo lo siguiente:

- **Fichas técnicas.** El Sistema arroja la captura de 8 fichas técnicas.
- **Cédulas de evaluación.** En cuanto a las cédulas de evaluación se registraron 8. Sin embargo, considerando lo establecido en la meta modificada y que por Lineamientos cada comité debe presentar como mínimo 3 cédulas de evaluación, se debieron registrar 19 cédulas de los comités conformados. Esto nos arroja un promedio de una 1 cédula por comité.
- **Solicitudes de información.** No se registró ninguna solicitud de información.
- **Reportes ciudadanos.** No se registró ningún reporte ciudadano.
- **Informes finales.** Respecto al rubro de informes finales, durante el ejercicio revisado se registraron 3, de acuerdo a lo pactado debieron ser 8 informes.
- **Obras públicas de acuerdo al origen del recurso.** En relación al registro obtenido en el Sistema, es posible identificar las obras públicas ejecutadas en el municipio de acuerdo al origen de los recursos aplicados. Dicha distribución quedó conforme a lo siguiente:



En el periodo del 1° de enero al 31 de diciembre de 2021, se registró lo siguiente en el SICOSEG:

CONTRALORÍA SOCIAL EN OBRA PÚBLICA EN EL ESTADO DE GUANAJUATO

Informe por entidad ejecutora de obra pública

Información relacionada con la promoción y operación de la contraloría social por la entidad ejecutora de la obra pública, en el periodo del 01 de Enero de 2021 al 31 de Diciembre de 2021 .

8 COCOSOP

Entidad ejecutora de obra pública: municipio de **Ocampo**

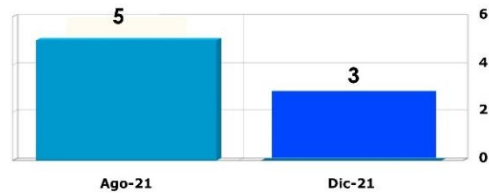
Promoción de la contraloría social

Total de población capacitada	40
Mujeres capacitadas	27
Hombres capacitados	13

Operación de la contraloría social

Total de COCOSOP en el periodos 8	
Contralores sociales hombres	13
Contralores sociales mujeres	27
Total de contralores sociales	40

COCOSOP por mes



Ultima obra vigilada Gachupines Constrccion de Pavimentacion de Calle con Carpeta Asfaltica en Ocampo, Localidad el Gachupines, Calle Francisco I. Madero

Cédulas de vigilancia aplicadas:	8
Fecha de la última cédula :	13/01/2022
Solicitudes de información: :	0
Fecha de la última solicitud:	
Reportes Ciudadanos:	0
Fecha del último reporte:	
Informes Finales:	3
Fecha del último informe:	02/12/2021



5. Seguimiento de la STRC.

Esta Secretaría de la Transparencia y Rendición de Cuentas participó en una reunión presencial y 3 reuniones virtuales de seguimiento al proyecto con los enlaces del municipio.

La STRC proporcionó una sesión de capacitación a los servidores públicos de esa Presidencia Municipal, en el mes de noviembre; y no se recibió invitación para conformar COCOSOP.

Recomendaciones

1. Del Inicio

1.1 Del Plan de Mejora 2021, con respecto a las observaciones del ejercicio 2020:

Núm.	Recomendaciones	Responsable	¿Es viable la implementación de la recomendación ciudadana?						
			Si	Acción a realizar	Fecha de Implementación	Entregable a la STRC	No	Semáforo de Cumplimiento	Observaciones
1.1	De la constitución de los comités al momento de la constitución de los COCOSOP levantar y llenar todos los formatos.	Desarrollo Social	si	En cuanto a la Constitución de los Comités. Se realizarán, primeramente, la convocatoria a la ciudadanía para que este informados, una vez se integran. Realizando el llenado de los formatos Correspondientes en su edición 2021 capturando toda la información.	28-jun-21	si		Cumplimentado	Los formatos se llenaron correctamente
1.2	De la recopilación de reportes ciudadanos: Tener evidencia física y/o electrónica de los reportes que se recaban en campo, derivados de las acciones de contraloría social	Obras Publicas	si	Obras públicas en este caso el supervisor de la obra será el encargado de la recopilación de los reportes ciudadanos en el trascurso de la obra, llenando formatos correspondientes en su edición 2021	12-jul-21	si		Cumplimentado	Para este ejercicio fiscal 2022 no se registró ningún reporte.
2.1	Captura en el SICOSEG: Anexar los archivos completos de la constitución de los comités de contraloría social en la obra pública (Acta de Constitución de Comité anexo 1, lado A, B y C(Lista de asistencia, y anexo 2 Datos Agregados). Anexar los documentos de los reportes ciudadanos debidamente firmados por el ciudadano, así como por el servidor público que recibe. Registrar en el SICOSEG, dentro de veinte días hábiles posteriores a su recepción, los documentos que comprueben la atención proporcionada a las quejas, denuncias y/o reportes que generen los COCOSOP con motivo de sus actividades de contraloría social.	Obras Publicas	si	El enlace Municipal será quien capture la integración de los comités, por lo que El Departamento de Desarrollo Social tendrá máximo 5 días hábiles después de su integración para entregar a el enlace para su captura en la plataforma de SICOSEG. Escaneando dichas actas y su captura en sistema.	26-jul-21	si		Cumplimiento Aceptable	5 de 8 comités no se registraron en los tiempos estipulados por los lineamientos para la Promoción y Operación de la Contraloría Social en Obra Pública.
2.2	Seguimiento a solicitudes (cédulas de evaluación, solicitudes de información, informe final): Promover en los comités las actividades de contraloría social a través de la presentación de por lo menos tres cédulas de evaluación (anexo 4) por cada comité, registrando en el SICOSEG la documentación correspondiente, ya que esto permitirá conocer si el comité está vigilando la obra en ejecución, además de reforzar el conocimiento para la realización de actividades de contraloría social; De acuerdo a las fichas técnicas, la mayoría de las obras ya deberían de estar concluidas, por lo que se recomienda que cuando una obra termine los trabajos se asesore al comité sobre el llenado del informe final de actividades de contraloría social (anexo 7), recabando dicho documento y registrándolo en el SICOSEG.	Obras Publicas Contaloría Municipal	si	El departamento de obras públicas en conjunto con contraloría serán los responsables de darle seguimiento oportuno a las Cédulas de evaluación y seguimiento de las obras en ejecución.	#####	si		Inejecutado	Solo se registraron 8 cédulas y 3 informes finales en 2021, siendo esta una recomendación de 2020, por lo que para el 2022 será una recomendación persistente.
3.1	Seguimiento a reportes ciudadanos. Se recomienda que los reportes que deriven de obras que ya terminaron trabajos sean atendidos, además de registrar debidamente en el SICOSEG la atención proporcionada.	Contaloría Municipal	si	Los reportes ciudadanos serán turnados al departamento de contraloría para su seguimiento y acciones correspondientes	09-ago-21	si		Cumplimentado	No se registraron reportes ciudadanos de obras concluidas

1.2 Del Programa General de Obra.

Se le recomienda al municipio entregar el PGO durante el primer trimestre del año y, posteriormente, proporcionar su versión más actualizada cada tres meses, conforme a lo establecido en el art. 8, fracción II de los Lineamientos para la Promoción y Operación de la Contraloría Social en la Obra Pública.

1.3 De los criterios de elegibilidad de las obras objeto de contraloría social.

Se sugiere dar atención a las obras objeto de contraloría social, de acuerdo a los siguientes criterios de priorización:

- De acuerdo al origen de los recursos, si fuera el caso, atender preferentemente a las obras con recurso federal, parcial o totalmente transferido.
- De acuerdo al monto de ejecución de la obra.
- De conformidad al impacto de la obra, es decir, de acuerdo al número de ciudadanos beneficiados.
- Con respecto a la duración de la ejecución de la obra.

1.4 Del cumplimiento de la meta 2021.

Promover en los comités las actividades de contraloría social a través de la presentación de, por lo menos, tres cédulas de evaluación (Anexo 4) por cada comité, registrando en el SICOSEG la documentación correspondiente.

Asesorar a los COCOSOP sobre el llenado del informe final de actividades de contraloría social (Anexo 7), recabando dicho documento posterior a la ejecución de la obra pública y registrándolo en el SICOSEG.

1.5 De la conformación.

Proporcionar a los COCOSOP al momento de su constitución, la ficha técnica de la obra pública objeto de las acciones de contraloría social, a fin de que los participantes puedan realizar las actividades de vigilancia.

Constituir los COCOSOP dentro del plazo establecido en los Lineamientos para la Operación y Promoción de la Contraloría Social en la

Obra Pública, con la finalidad de incentivar a la ciudadanía a vigilar la obra durante la ejecución de ésta.

2. Del Seguimiento

2.1 De los anexos.

Promover en los comités las actividades de contraloría social a través de la aplicación de, por lo menos, tres cédulas de evaluación (Anexo 4) por cada comité.

De acuerdo a las fichas técnicas, algunas de las obras ya se habían terminado, por lo que se deben asesorar a los comités sobre el llenado del informe final de actividades de contraloría social (Anexo 7), recabando dicho documento

2.2 De la captura en el SICOSEG.

Capturar en el SICOSEG, dentro de los veinte días hábiles posteriores a su recepción, las actas de constitución de los COCOSOP, los formatos que contengan la información general y estadística de los integrantes de los mismos, así como las cédulas de evaluación e informes finales.

Registrar las fichas técnicas de las obras públicas objeto de las acciones de contraloría social proporcionadas a los COCOSOP, dentro del plazo establecido en los Lineamientos para la Promoción y Operación de la Contraloría Social en la Obra Pública, con el acuse de recibido por parte del COCOSOP y la información clara y correcta.

2.3 De las reuniones de seguimiento con la STRC.

Cumplir en tiempo y forma con los acuerdos que se plasmen en las minutas de las reuniones de trabajo.

2.4 De la convocatoria a los actos de entrega-recepción de las obras.

Invitar a los integrantes de los COCOSOP y a la STRC a los actos de entrega recepción física de las obras públicas objeto de las actividades de contraloría social de los mismos.

Conclusiones

Este informe contiene el grado de cumplimiento de las actividades programadas en el plan de trabajo, así como las recomendaciones para mejorar el desempeño del proyecto de Contraloría Social en la Obra Pública, por lo que hacemos hincapié en la puntual atención a los compromisos adquiridos a través del Plan de Mejora que elabora el municipio a partir de las recomendaciones señaladas en este informe; dicho documento representa una oportunidad para prosperar en este terreno y concretar los compromisos convenidos en el plan de trabajo.

En este proceso participó personal de la Dirección de Participación Ciudadana de la Secretaría de la Transparencia y Rendición de Cuentas y personal administrativo del Gobierno Municipal de Ocampo, responsable de ejecutar las obras públicas, quienes compartieron su experiencia y las estrategias que tuvieron que emplear durante la ejecución del Proyecto de Contraloría Social en la Obra Pública.

Esta Secretaría supervisó que las actividades de promoción y difusión se realizaran conforme al compromiso establecido en su Programa Trienal de Trabajo en materia de Contraloría Social 2018-2021 y dio cuenta de la evidencia capturada en el SICOSEG no fue de manera adecuada.

Tal como se describe en los apartados anteriores, la evaluación encuentra que el municipio de Ocampo ha realizado importantes esfuerzos para cumplir con las actividades programadas, identificando las estrategias de adaptación realizadas en la implementación del proyecto durante la contingencia sanitaria.

Los resultados de este estudio dan cuenta de que las actividades en materia de contraloría social comprometidas en el programa de trabajo, no se alcanzaron eficazmente.

Guanajuato, Gto., a 16 de marzo de 2022.